

## CHANGE MANAGEMENT KOMPAKT



Das kluge Begleiten von Veränderungsprozessen ist zu einer Kernkompetenz für Führungskräfte geworden. Sie sind gefordert für Ihr Unternehmen, Ihre Mitarbeiter und nicht zuletzt für sich selbst gangbare Wege zu finden, um den vielfältigen Anforderungen in Change-Prozessen zu begegnen. Das Seminar gibt einen kompakten Einblick in Grundlagen, Modelle und Praxis des Change Managements - theoretisch fundiert und geprägt durch die Kenntnis vielfältiger Unternehmensrealitäten im »Change-Alarm«.

### Ziele

Sie kennen nach dem Seminar die wesentlichen Erfolgsfaktoren in Veränderungsprozessen. Sie kennen die typischen Phasen einer Veränderung und können mit den Sorgen und Widerständen angemessen umgehen. Sie haben gelernt, spezifisch auf Mitarbeiter einzugehen und sie für die Veränderung zu motivieren.

### Inhalte

- Grundlagen, Ansätze und Ziele des Change Managements
- Ganzheitliches Veränderungsmanagement: Welche typischen Ebenen und Phasen der Veränderung gibt es?
- Welche Mitarbeitertypen gibt es und wie reagieren sie auf Veränderung?
- Change-Design: Mit welchen Instrumenten und Kommunikationsstrategien kann ich unternehmerische Veränderungsprozesse steuern?
- Umsetzungsregeln und das Jonglieren mit unterschiedlichen Geschwindigkeiten
- Herstellung eines Veränderungsklimas und Umgang mit (den so unvermeidlichen wie notwendigen) Widerständen
- Last but not least: angemessener Umgang mit den emotionalen Berg- und Talfahrten

### Ziele

Input von Theorien, Tools und Modellen. Arbeit in Kleingruppen. Einzel- und Plenararbeit. Bearbeitung von konkreten Praxisfällen und Transfer der Modelle und Tools auf die eigene Unternehmenssituation der Teilnehmer.

### ZIELGRUPPE

Mitarbeiter, Fach- und Führungskräfte, die mit Veränderungsprozessen konfrontiert sind sowie diese verstehen, mitgestalten und wirksam umsetzen wollen.

### TERMINE

14./15. November 2018  
(Augsburg)

### TEILNEHMER

mindestens 6, maximal 10

### TEILNAHMEGEBÜHR

980,- € zzgl. MwSt.  
5% Frühbucher-Ermäßigung bei Anmeldung bis 10 Wochen vor dem Termin.

### INFOS & ANMELDUNG

ICO Institut für Coaching & Organisationsberatung  
Tel.: 0821 - 5697 5670  
E-Mail: [info@ico-online.de](mailto:info@ico-online.de)  
[www.ico-online.de](http://www.ico-online.de)



## IHR TRAINER



### RAIMUND SCHÖLL

ist seit 1995 als Trainer, Coach und Organisationsberater in unterschiedlichen Branchen tätig. Er konzipiert und leitet Seminare in den Bereichen Change Management, Führung, Moderation, Konfliktsteuerung und ist Autor zahlreicher Fachbücher und Aufsätze.

## SEMINAR »CHANGE MANAGEMENT KOMPAKT«

<b>Umfang:</b>	2 Tage
<b>Termine:</b>	14./15. November 2018
<b>Zeiten:</b>	täglich 9 - 18 Uhr
<b>Ort:</b>	ICO, Provinostr. 52, 86153 Augsburg
<b>Teilnehmer:</b>	mind. 6, max. 10
<b>Teilnahmegebühr:</b>	<b>980,- € zzgl. MwSt.</b> (inkl. Seminargetränken, Mittagessen, Kaffeepausen & Snacks) <b>5% Frühbucher-Ermäßigung</b> bei Anmeldung bis 10 Wochen vor dem Termin. Ermäßigung für <b>Selbstzahler</b> - Sprechen Sie uns an!

## ANMELDUNG

per Fax an + 49 (0) 821 - 5697 5677 oder E-Mail an [info@ico-online.de](mailto:info@ico-online.de)

**ICO Institut für Coaching & Organisationsberatung**

Provinostr. 52 / D-86153 Augsburg

Tel.: + 49 (0) 821 - 5697 5670



**JA**, ich melde mich an zur 2-tägigen Fortbildung »Change Management kompakt« am **14./15. November 2018**.

Die Teilnahmegebühr beträgt 980,- € zzgl. MwSt., inkl. Seminargetränken, Mittagessen, Kaffeepausen & Snacks.

Vorname	Nachname
Firma	
Straße	PLZ/Ort
Telefon	Fax
Mobil	E-Mail
Geburtsdatum	

**Ich habe die Teilnahmebedingungen gelesen und akzeptiere diese mit meiner Unterschrift:**

\_\_\_\_\_  
Ort/Datum/Unterschrift

**TEILNAHMEBEDINGUNGEN:** 5% Frühbucher-Ermäßigung bei Anmeldung bis 10 Wochen vor dem jeweiligen Termin. Übernachtungskosten sind nicht in der Seminargebühr enthalten. Rechnungsstellung erfolgt 4 Wochen vor Durchführungstermin. Im Falle der Verhinderung eines Dozenten behält sich ICO vor einen vergleichbar qualifizierten Dozenten mit der Durchführung zu beauftragen.  
**Stornoregelungen:** Das ICO ist berechtigt bis zu 4 Wochen vor Beginn vom Vertrag zurückzutreten, wenn sich nicht mind. 6 Teilnehmer angemeldet haben. Zahlungen werden in diesem Fall in voller Höhe erstattet. Es bestehen keine darüber hinausgehenden Ansprüche des Teilnehmers. Der Teilnehmer ist berechtigt bis zu 8 Wochen vor Beginn vom Seminar zurückzutreten. In diesem Fall wird eine Bearbeitungsgebühr von € 150,- zzgl. 19% MwSt. einbehalten. Bei einem späteren Rücktritt ist die volle Gebühr zu bezahlen. Diese Regel gilt für den Fall, dass die angemeldete Person keine vom ICO akzeptierte Ersatzperson stellt.